



**LUIZ EDUARDO VERÇOSA DE FREITAS**

**RELATÓRIO DE ESTÁGIO SUPERVISIONADO: CONSULTORIA EM  
PECUÁRIA DE CORTE**

**LAVRAS – MG  
2021**

**LUIZ EDUARDO VERÇOSA DE FREITAS**

**RELATÓRIO DE ESTÁGIO SUPERVISIONADO: CONSULTORIA EM  
PECUÁRIA DE CORTE**

Relatório de estágio supervisionado apresentado à  
Universidade Federal de Lavras, como parte das  
exigências do Curso de Medicina Veterinária, para  
obtenção do título de Bacharel.

Profa. Dra. Ticianá Meireles Sousa  
Orientadora

**LAVRAS – MG  
2021**

**LUIZ EDUARDO VERÇOSA DE FREITAS**

**RELATÓRIO DE ESTÁGIO SUPERVISIONADO: CONSULTORIA EM PECUÁRIA  
DE CORTE**

Relatório de estágio supervisionado apresentado à  
Universidade Federal de Lavras, como parte das  
exigências do Curso, para obtenção do título de  
Bacharel em Medicina Veterinária

Lavras-MG, em 29 de novembro 2021. Horas: 10:00h.

---

Profa. Dra. Ticiania Meireles Sousa

---

Prof. Dr. Antônio de Pádua Lima

---

Med. Vet. Erika Ribeiro Gomes

---

Med. Vet. Emanuelle Cardoso Cata Preta  
Suplente

---

Profa. Dra. Ticiania Meireles Sousa  
Orientadora

**LAVRAS – MG  
2021**

## AGRADECIMENTOS

Primeiramente a Deus pelo privilégio e oportunidade de estar nesta etapa da vida, assim como em inúmeras outras.

Ao meu pai, Ricardo de Freitas Fonseca, pelo apoio dado durante essa última etapa, crucial para me encontrar e me definir como profissional.

Ao auxílio de minha mãe, Neise Maria Verçosa, que está presente em todas as fases da minha vida, em especial a essa última etapa da minha graduação.

Agradeço a minha orientadora professora Dra. Ticiane Meireles Sousa por todo o suporte realizado nesse período, além de me mostrar delicadeza, respeito e profissionalismo impecáveis, mesmo diante das diversas situações.

A todos meus familiares e amigos pela convivência, bons momentos, auxílio e referência de ser humano e profissional.

Em especial à República Morada Caipira, não sendo somente o lugar onde residi durante a graduação mas também a minha segunda família e que tenho orgulho em chamá-la assim, me oferecendo acolhimento e aprendizado, além de amizades que levarei para o resto da minha vida, mencionando aqui as repúblicas Pira Saia, Rancho Fundo, Mata Burro, Carpe Diem e Zona Rural, representando uma enorme quantidade de amigos e parceiros que seria impossível expor todos os nomes aqui.

Aos meus colegas de faculdade, em especial Mariana Lima e Helena Oliveira por me auxiliarem nos momentos difíceis, me apoiarem durante e após o período letivo, e me mostrarem a importância da conciliação entre o objetivo pro futuro e a felicidade de agora, considerando que ambos são muito importantes.

E, por fim, mas, não menos importante, gostaria de agradecer a quem estiver lendo esse texto, seja por interesse profissional ou pessoal, pois carrega nessa leitura o motivo de estar realizando tudo isso.

## **RESUMO**

O presente trabalho teve o objetivo de identificar, a partir do estágio supervisionado realizado, como se estabelecem as estratégias de gestão de rebanho bovino. O estágio foi subdividido em duas etapas: Sistema educacional Exagro e Desenvolvimento Exagro. Em que foram analisados modelos de dinâmicas administrativas do setor de pecuária de corte, que possibilitou vislumbrar estratégias da gerência administrativa, financeira, estrutural, de forma a alinhar as gestões aos modelos que têm como premissas aumentar a lucratividade, preservar o bioma nativo, propiciar bem-estar animal e dinamizar o processo de profissionalização. O presente estágio permitiu aprimorar os conhecimentos sobre a pecuária de corte, estratégias de gestão, dinâmicas de rebanho, controle e produção de pastagens, nutrição animal, mediante ferramentas da controladoria e gestão de processos.

**Palavras-chave:** Rebanho bovino. Pastagens. Sanidade. Nutrição.

## **ABSTRACT**

The present work had the objective of identifying, from the supervised internship carried out, how the cattle herd management strategies are established. The internship was divided into two stages: Exagro Educational System and Exagro Development. In which models of administrative dynamics of the beef cattle industry were analyzed, which made it possible to glimpse administrative, financial and structural management strategies, in order to align management with models that are premised on increasing profitability, preserving the native biome, providing good -be animal and streamline the professionalization process. This internship allowed improving knowledge about beef cattle raising, management strategies, herd dynamics, control and production of pastures, animal nutrition, through controllership tools and process management.

**Keyword:** Cattle herd. Pastures. Sanity. Nutrition

## LISTA DE GRÁFICOS

<b>Tabela 1:</b> Atividades abordadas na primeira reunião realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.....	12
<b>Tabela 2:</b> Atividades sobre o tema “Manejo de Pastagem” realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional .....	13
<b>Tabela 3:</b> Atividades sobre o tema “Manejo e Sanidade de Rebanho” realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.....	14
<b>Tabela 4:</b> Atividades sobre o tema “Nutrição de Rebanho” realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.....	16
<b>Tabela 5:</b> Atividades sobre o tema “Controladoria e Gestão de Processos” realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.....	17
<b>Tabela 6:</b> Atividades discutidas na reunião de encerramento oficial do estágio com o resultado de desempenho individual e coletivo do estagiário realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.....	18

## LISTA DE IMAGENS

- Figura 1:** Dinâmica em grupo para analisar a evolução de rebanho em conjunto ao catálogo de atividades desenvolvidos na fazenda, com o fim de dobrar a quantidade de matrizes sem reter matrizes improdutivas ou comprar novos animais, realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro..... 15
- Figura 2:** Imagem de uma dinâmica sobre Nutrição de Rebanho realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro..... 17
- Figura 3:** Imagens da Fazenda Aires, registro de atividades realizadas com o rebanho, pastagem e aguadas nos cochos..... 21
- Figura 4:** Imagens da Fazenda Conjunto Almeida Paulista, registro de atividades realizadas com o rebanho..... 19
- Figura 5:** Imagens do Haras Morada Nova, registro de atividades realizadas na execução de IATF (Inseminação Artificial em tempo Fixo) nos lotes da propriedade..... 23



## SUMÁRIO

<b>1 INTRODUÇÃO.....</b>	<b>10</b>
<b>2 DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES DO ESTÁGIO.....</b>	<b>10</b>
<b>3 SISTEMA EDUCACIONAL EXAGRO.....</b>	<b>12</b>
<b>3.1 Manejo de Pastagem.....</b>	<b>13</b>
<b>3.2 Manejo e Sanidade de Rebanho.....</b>	<b>14</b>
<b>3.3 Nutrição de Rebanho.....</b>	<b>16</b>
<b>3.4 Controladoria e Gestão de Processos.....</b>	<b>17</b>
<b>3.5 Informações finais.....</b>	<b>18</b>
<b>4 DESENVOLVIMENTO EXAGRO.....</b>	<b>19</b>
<b>4.1 Relato de caso: Fazenda Aires.....</b>	<b>19</b>
<b>4.2 Relato de caso: Conjunto Almeida Paulista.....</b>	<b>21</b>
<b>4.3 Relato de caso: Haras Morada Nova.....</b>	<b>22</b>
<b>5 PROJETO PASTO COM CIÊNCIA.....</b>	<b>24</b>
<b>CONCLUSÕES.....</b>	<b>24</b>
<b>REFERÊNCIAS.....</b>	<b>26</b>
<b>ANEXO.....</b>	<b>29</b>

## **1 INTRODUÇÃO**

O agronegócio é um dos setores econômicos mais dinâmicos do Brasil, seu desenvolvimento pode gerar oportunidades para crescimento local, tendo capacidade de superar estratégias de ampliação para novas fronteiras agrícolas com altos custos sociais e ambientais. (MEDINA, 2021).

O Brasil possui um dos maiores rebanho bovino comercial do mundo. O foco da pecuária de corte moderna é aumentar a lucratividade, visando preservar o bioma nativo local e priorizar o bem-estar animal. A pecuária de corte vem passando por mudanças significativas que inclui o processo de profissionalização e tecnificação que requerem tecnologias hábeis a promover uma gestão eficiente. Esse novo modelo de se fazer pecuária vem sendo denominado pecuária de precisão ou pecuária 4.0. (COIMMA, 2019).

Na gestão da pecuária, compete a Controladoria desempenhar as funções do planejamento, organização, direção, controle e informação. O controle tem o fim de fornecer orientação para o desempenho de funções. (GOMES; RIBEIRO, 2014).

Outro instrumento importante para a pecuária é o gerenciamento processos, que configura o conjunto de atividades que transformam entradas em saídas. Cujos recursos são os meios para que o processo aconteça, e envolve serviços, pessoas, finanças, equipamentos e métodos. (OLIVEIRA; CASANOVA, 2014).

O objetivo geral desse trabalho consistiu em identificar, a partir do estágio supervisionado realizado, como se estabelecem as estratégias de gestão de rebanho bovino.

## **2 DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES DO ESTÁGIO**

O estágio supervisionado foi realizado na empresa EXAGRO – Excelência em Agronegócios, de 04/01/21 a 08/04/2021. Essa empresa vem se tornando destaque referente aos resultados entregues para as propriedades e, como decorrência, está em pleno crescimento. A EXAGRO tem como principal objetivo a pecuária de corte. Assim, cabe ao consultor chegar às propriedades e, por meio de ferramentas estratégicas, levar o produtor a perceber a sua propriedade como uma empresa.

Primeiramente ressalta-se que grande parte do estágio realizado ocorreu no período crítico da pandemia de COVID-19 no Brasil, o que levou a EXAGRO à suspensão das

atividades de Desenvolvimento Exagro, direcionando o estágio para o Sistema Educacional Exagro, que ocorreu de forma remota durante o período.

Dessa forma, o estágio supervisionado foi desenvolvido em duas etapas: Sistema Educacional Exagro e Desenvolvimento Exagro ambos aconteceram simultaneamente:

**Primeira etapa:** O *Sistema Educacional Exagro* que corresponde a uma plataforma de ensino remoto, com os principais módulos a serem discutidos dentro da bovinocultura de corte, sendo eles: Manejo de pastagem, Manejo e Sanidade de Rebanho, Nutrição de Rebanho e Controladoria/Gestão de Processos. Esses tópicos foram subdivididos dentro da plataforma, que disponibilizou vídeo aulas, materiais complementares, posicionamento da EXAGRO referente aos temas e atividades relacionadas a problemas reais, encontrados cotidianamente nas propriedades. Ao fim de cada módulo, período que dura em média de 30 dias, foi realizada uma reunião com os consultores EXAGRO e estagiários, em que foram debatidos os aprendizados, junto a avaliações de desempenho individual e dinâmica em grupo, em que era observado não somente o conhecimento técnico dos estagiários, mas, também as questões de comportamento individual e coletivo. Geraram-se notas dessas avaliações que foram somadas ao resultado final.

**Segunda etapa:** O *Desenvolvimento Exagro* que se refere às atividades a campo, assim, coube aos consultores organizar e definir os locais de estágio, de acordo com a disponibilidade do estagiário e do consultor responsável, fases do setor agropecuário na fazenda (cria, recria e engorda), disposição do produtor e estrutura física aceitável para a alocação. Uma vez definidas as condições foi passado o período de alocação, o local e o consultor responsável. O processo foi realizado com antecedência para organizar compra de passagem (valor ressarcido), obtenção de material necessário (perneiras, chapéu, protetor solar etc.) e envio de uma carta de apresentação para o consultor e produtor que iria recebê-lo. Posteriormente, o estagiário se deslocou para a fazenda onde começou a participar das atividades diárias junto aos vaqueiros, gerentes, operadores de máquinas e colaboradores.

Ao fim do estágio, coube enviar um relatório com check-list, que abordou diversos aspectos de organização da fazenda, incluindo os módulos desenvolvidos pelo Sistema Educacional Exagro. Esse relatório foi enviado ao consultor responsável pelo Sistema que teve a função de corrigir e enviar as suas considerações à empresa, junto as suas exposições sobre aspectos comportamentais (pontualidade, comunicação, proatividade, entrega no prazo demandado etc.), que também era parte da avaliação a ser somada ao resultado final.

### 3 SISTEMA EDUCACIONAL EXAGRO

O Sistema Educacional Exagro foi adotado durante todo o período descrito de atividades do estágio vinculadas à empresa. Foram destinadas 248h., distribuídas em 200h. de estudo, discussão entre os estagiários, elaboração de dúvidas em conjunto, formulação de resumos, realização de cálculos e atividades com base em problemas reais e aulas de desenvolvimento técnico complementar (como por exemplo, curso de Excel).

Foram designadas mais 48h. de reunião entre os consultores, supervisores e estagiários, para discussão dos módulos, esclarecimentos de dúvidas, materiais práticos, avaliação individual e coletiva e considerações específicas sobre cada trabalho apresentado. Estas foram subdivididas em 50h. de estudo e 08h. de reunião por módulo, houve também duas reuniões destinadas às primeiras orientações de estágio e os resultados finais do estagiário.

Apresentam-se na Tabela 1 as atividades realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.

**Tabela 1:** Atividades abordadas na primeira reunião realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

Dia	Tema	Consultores	Atividades
23/12/2020	Sistema Educacional Exagro	Marcus Prado Fabrizia Lima Marcia Lima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrição da logística em alocação de estagiários</li> <li>• Delimitações de conduta nas fazendas</li> <li>• Determinação do uso do tempo no estágio</li> <li>• Descrição do Projeto Pasto com Ciência</li> <li>• Informações sobre o check-list de atividades</li> <li>• Esclarecimento de dúvidas</li> </ul>

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

Pode-se observar na tabela 1 que os assuntos abordados na primeira reunião Exagro envolveram temas, como: logística em alocação de estagiários, condutas nas fazendas e tempo no estágio. Foi abordado ainda a respeito do *Projeto Pasto com Ciência*, bem como sobre as informações referentes ao check-list de atividades.

Essa reunião permitiu nortear o estagiário para as funções a serem desenvolvidas, sendo, portanto, muito importante para vislumbrar como iriam se estabelecer o cumprimento dessas atividades.

### 3.1 Manejo de Pastagem

O manejo do pastejo permite a produção de forragem que, por conseguinte, exerce influência na produção animal e na perenidade das plantas, logo, acertar no manejo é fundamental. Em razão de a pastagem ser a fonte principal de nutrientes fundamentais ao crescimento, saúde e reprodução de animais, e, estes dependem em maior parte da produção de forragem para sua alimentação. (MARTUSCELLO; SANTOS; ALVES, 2020).

Nesse sentido, a Tabela 2 apresenta as atividades sobre o tema manejo de pastagem realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro.

**Tabela 2:** Atividades sobre o tema manejo de pastagem realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

Dia	Tema	Consultores	Atividades
06/02/2021	Manejo de Pastagem	Alessander Rodrigues Fabrizia Lima Márcia Lima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08:00h: Reunião entre os estagiários, consultores e supervisores para esclarecimento de dúvidas, associado a um rápido retorno aos aspectos importantes do módulo.</li> <li>• 10:00h: Avaliação teórica individual com prazo de duas horas para resolução e envio dela, seguido de um intervalo para almoço.</li> <li>• 14:00h: foi enviada uma situação problema em que o proprietário solicita o posicionamento dos lotes de forma a respeitar a taxa de lotação de cada pasto e não ocorrer a degradação da pastagem. Organizaram-se grupos para a resolução desse problema, a ser apresentado em formato Power point após o prazo de duas horas</li> <li>• 16:00 h: Apresentação dos trabalhos</li> <li>• 17:30h: considerações finais do consultor</li> </ul>

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

Em 06/02/2021 às 08:00h. foi realizada uma reunião entre os estagiários, consultores e supervisores Exagro, em que foi estabelecido uma apresentação pelo consultor Alessander Rodrigues que por sua experiência em manejo de pastagem esclareceu as dúvidas gerais.

Em seguida, as 10:00h, foi enviada aos estagiários através da plataforma uma avaliação teórica individual com prazo de 02:00h. para resolução e envio, seguido de um intervalo para almoço.

As 14:00h. foi enviada uma situação problema e feita a organização em grupos para a sua resolução, esta foi apresentado em Power point após o prazo de 02:00h. Às 16:00 h. foram apresentados os trabalhos e os consultores fizeram as suas considerações finais, a reunião terminou as 18:00 h.

### 3.2 Manejo e Sanidade de Rebanho

Corresponder às exigências de manejo sanitário dos rebanhos pode ser avaliado um dos pilares da produção animal, junto a oferta de nutrição apropriada, em qualidade ou quantidade, cujo ambiente deve oferecer plenas condições para que os animais tenham possibilidade de expressar o seu potencial genético em totalidade e, dessa forma, melhorar a produtividade do sistema (SOUZA, 2018).

A Tabela 3 apresenta atividades contempladas referentes ao tema Manejo e Sanidade de Rebanho.

**Tabela 3:** Atividades sobre o tema Manejo e Sanidade de Rebanho realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

Dia	Tema	Consultor	Atividades
06/03/2021	Manejo e sanidade de rebanho	Marcus Prado Fabrizia Lima Marcia Lima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 08:00h.: Reunião entre os estagiários, consultores e supervisores.</li> <li>• 10:00 h: Avaliação teórica</li> <li>• As 14:00 h. foi dada a situação problema: Projeção de evolução de rebanho objetivando o aumento no número de cabeças dentro da propriedade, que inclui o aumento no número de matrizes (operação solicitada pelo proprietário) com um eficiente descarte de fêmeas improdutivas, e sem a necessidade da realização de compra de novas matrizes</li> <li>• 16:00 h.: Apresentação dos trabalhos</li> <li>• 17h:30m.: Considerações finais do consultor</li> </ul>

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

Em 06/03/2021 às 08:00h. foi realizada a reunião entre os consultores, estagiários e supervisores Exagro, iniciando com uma apresentação rápida pelo consultor Marcus Prado experiente em Manejo e Sanidade de rebanho, em que foram esclarecidas as dúvidas, e se

obteve um melhor direcionamento para o objetivo avaliativo do módulo em questão. Houve uma avaliação teórica as 10:00h. com duas horas de prazo para o seu envio.

Após o almoço, as 14:00h. foi enviada uma situação problema para resolução em grupo (grupos diferentes com o fim dos estagiários trabalharem juntos em algum momento), a resolução foi apresentada as 16:00h com considerações finais dos consultores e encerrada por volta das 18:00h.

Foi importante observar que o manejo sanitário dos animais no mês de maio auxilia na redução dos ecto e endoparasitas nas próximas épocas de aguadas, o atraso poderia acarretar na maior proporção de endo e ectoparasitas durante o ano. Durante esse mês a vacinação é obrigatória no ponto de vista fiscal e federal, na maioria das regiões do país. O atraso na aplicação da vacina pode acarretar na queda de imunidade em um certo espaço de tempo, o que pode acarretar no aparecimento de doenças até agora inexistentes na propriedade. O atraso na aplicação de vacina pode gerar problemas quanto à vacinação de novembro, pois animais que serão vacinados em novembro seriam vacinados duas vezes em um curto período de tempo, causando reações àquela vacina.

A Figura 1, apresenta uma imagem de dinâmica em grupo realizada para analisar a evolução de rebanho

**Figura 1:** Dinâmica em grupo para analisar a evolução de rebanho em conjunto ao catálogo de atividades desenvolvidos na fazenda, com o fim de dobrar a quantidade de matrizes sem reter matrizes improdutivas ou comprar novos animais, realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro



Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

### 3.3 Nutrição de Rebanho

Para manter a saúde, ganho de peso e alta produtividade do rebanho, é preciso atentar-se para a nutrição. Mantendo-se as pastagens em um nível satisfatório, sem variações quantitativa e qualitativa, como por exemplo, obter ganho de peso na estação chuvosa e perda ao longo da estiagem. A melhor forma de manter os animais em constante produção é elaborar estratégias nutricionais com suplementação ao pasto. Assim, os desafios podem ser enfrentados com bom planejamento. (SOUZA, 2018).

A Tabela 4 apresenta as atividades desenvolvidas sobre Nutrição de Rebanho.

**Tabela 4:** Atividades sobre o tema Nutrição de Rebanho realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

<b>Dia</b>	<b>Tema</b>	<b>Consultor</b>	<b>Atividades</b>
10/04/2021	Nutrição de Rebanho	Alessander Rodrigues Fabrizia Lima Marcia Lima	08:00 h.: Reunião com estagiários, consultores e supervisores  10:00 h: Avaliação teórica  14:00 h.: Situação problema. Resolução de problema em grupo onde proprietário alega baixo desempenho dos animais necessitando de uma receita de 430.000 reais em 6 meses. O proprietário adquiriu um suplemento e gostaria de saber sobre a viabilidade da suplementação  16:00 h.: Apresentação dos trabalhos  17h:30min: considerações finais do consultor.

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

Ainda sobre o tema nutrição de rebanho torna-se relevante conhecer as particularidades do clima e do solo da região, para lidar com eficiência o manejo das pastagens, também é preciso conhecer as particularidades do rebanho, pois, cada raça apresenta exigências nutricionais diferenciadas. As diferenças na nutrição de bovinos têm ligação ainda com a forma de criação (por exemplo, os sistemas extensivos e de confinamento requerem manejos diferentes), com o condição de saúde do animal e com a categoria em que ele se encontra. (SOUZA, 2018).

A Figura 2 refere-se a dinâmica de grupo realizada sobre o tema nutrição de rebanho.



**Figura 2:** Imagem de uma dinâmica sobre Nutrição de Rebanho realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro



Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

### 3.4 Controladoria e Gestão de Processos

A Controladoria configura papel relevante para as empresas do agronegócio, pois, a combinação de dados e gestão são aspectos basilares à sua sobrevivência. Para além disso, a controladoria trabalha como banco de dados ajudando as empresas pecuárias com informações imperativas ao qualquer tipo de tomada de decisões. Os papéis e as tarefas desempenhadas pela Controladoria são essenciais para manutenção do controle e do planejamento a médio e longo prazos, característica de extrema importância para a agropecuária (CORRÊA *et al.*, 2016).

A Tabela 5 alude ao tema Controladoria e Gestão de Processos.

**Tabela 5:** Atividades sobre o tema “Controladoria e Gestão de Processos” realizadas na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

Dia	Tema	Consultor	Atividades
08/05/2021	Controladoria e Gestão de Processos	Alessander Rodrigues Fabrizia Lima Marcia Lima	8:00 h.: Reunião entre os estagiários, consultores e supervisores. 10:00 h.: Avaliação teórica 14:00 h.: Situação problema. Apresentação do Demonstrativo de Resultado de Exercício (DRE), Demonstrativo do Fluxo de Caixa (DFC), estoque de arrobas na propriedade e comparação da propriedade com as demais através do Benchmarking (anexo 4). 16:00 h.: Apresentação dos trabalhos 17h:30min: considerações finais do consultor

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

Ressalta-se que, também na agropecuária, a gestão de processo se faz muito importante, pois esta abrange gestões de objetivos, custos, tempo, qualidade, riscos, comunicações, relação e recursos humanos. Caso seja ineficiente, os projetos não irão progredir, mesmo que exista recursos financeiros para fazê-los. Independentemente da natureza do processo este deve ser eficaz para que custos, tempo e riscos não sejam impactados. O objetivo maior é garantir que produtos e ou serviços estejam disponíveis à equipe, quando se fizerem necessários, segundo o plano de trabalho sugerido pela empresa (DIETRICH; CABRAL; DIAS, 2013).

### 3.5 Informações finais

O estágio supervisionado realizado permitiu obter conhecimentos, tanto teóricos, quanto práticos sobre dinâmicas para conduzir de rebanho bovino, estratégias de gestão, controle e produção de pastagens, nutrição animal e controladoria gestão de processos.

A Tabela 6 apresenta as atividades discutidas na reunião de encerramento oficial do estágio com o resultado de desempenho individual e coletivo do estagiário realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

**Tabela 6:** Atividades discutidas na reunião de encerramento oficial do estágio com o resultado de desempenho individual e coletivo do estagiário realizada na plataforma de ensino remoto do Sistema Educacional Exagro

Dia	Tema	Consultor	Atividades
29/05/2021	Informações gerais	Fabrizia Lima Marcia Lima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise da autoavaliação solicitada</li> <li>• Resultado técnico Sistema Educacional Exagro</li> <li>• Resultado comportamental do Sistema Educacional Exagro e Desenvolvimento Exagro</li> <li>• Análise e discussão sobre as considerações realizadas referente às atividades e comportamentos</li> <li>• Esclarecimento de dúvidas</li> </ul>

Fonte: Estágio Supervisionado Exagro (2021)

A tabela 6 mostra o que foi discutido na reunião realizada no dia 29/05/2021 em que se encerra oficialmente o estágio com o resultado de desempenho individual e coletivo do estagiário.

## 4 DESENVOLVIMENTO EXAGRO

O Desenvolvimento Exagro se refere às atividades vivenciadas nas fazendas visitadas. Essa etapa teve 160 horas, sendo 96 horas destinadas a duas propriedades: Fazenda Aires e Conjunto Almeida Paulista situadas na cidade de Teixeira de Freitas – Bahia, supervisão do Consultor Adilson Ferreira e 64 horas destinadas ao Haras Morada Nova em Inhaúma – MG, sob supervisão do consultor Marcus Prado.

### 4.1 Relato de caso: Fazenda Aires

A Fazenda Aires apresentada na Figura 3, encontra-se localizada na divisa entre os municípios de Prado/BA e Teixeira de Freitas /BA, possui 1310ha com 22 centros de manejo, 10 áreas de encosta e 36 divisões na baixada. A sua estrutura física se compõe de 01 sede, 01 escritório, 03 casas para colaboradores, 01 galpão de maquinário, 01 galpão de fabricação de ração e 01 curral com 05 divisões. O organograma funcional da fazenda assim se constitui: sócio administrativo, sócios, consultor, gerente e colaboradores. A atividade principal dessa fazenda é a recria e a engorda. Mas, outras atividades presentes envolvem roçada de piquetes (limpeza de invasoras), fabricação de porteiras, fabricação de ração com homeopáticos, viveiro de mudas e criação de carneiros. O Rebanho de bovinos por categoria se compõe de bezerros (535), Bezerras (51), Garrotes (231), Novilhas (27), Bois (760), Vacas (06), totalizando 1610 animais.

**Figura 3:** Imagens da Fazenda Aires registro de atividades realizadas com o rebanho, pastagem e aguadas nos cochos



Fonte: Acervo do autor

As atividades realizadas no estágio envolveram o acompanhamento dos colaboradores nas atividades diárias, cuja carga horária foi de 56 horas no período de 11/01/21 à 21/01/2021. A chegada na Fazenda Aires foi dia 11/01/2021.

Na Fazenda Aires, para fazer o manejo de rebanho, são conduzidos cerca de 30 a 40 animais até o curral, para fazer pesagem individual dos animais, observar a necessidade de intervenção sanitária (aplicação de medicamentos) e determinar o destino desses animais (caso o animal esteja em um peso intermediário ele desce para a baixada, animais mais jovens ficam nos lotes designados M para ganho de peso, logo após a desmama, os animais mais pesados também ficam nestes lotes M para terminação a pasto).

Ao final do período foi solicitado pela EXAGRO a confecção de um relatório em que se mostrou os aspectos gerais da fazenda, considerações pessoais, registros de experiências e aprendizado.

Quanto à descrição dos conhecimentos, a primeira questão que marcou é a organização e estrutura de manejo de eficiência, os piquetes são bem divididos, com estradas de acesso fácil além de proximidade eficiente de bebedouros e cochos.

Acredita-se que sem este tipo de estrutura não seria possível o manejo correto de toda a área com o número atual de 04 funcionários. Outra questão foi a eficiência de gestão, a boa comunicação entre os funcionários e uma ideologia que presa pelo respeito mútuo entre as pessoas de todos os setores da fazenda.

Na Fazenda Aires recebeu-se um excelente acolhimento por todos que nela trabalham, cujos valores inseridos garantem um ambiente de trabalho produtivo e agradável aos funcionários.

Por fim, uma questão importante observada é a atenção é o uso da homeopatia para a prevenção de doenças do rebanho, uma medida que despertou o interesse, e que pode-se analisar e avaliar como viável, além de ter um custo mais barato e um manejo mais eficiente.

Outros pontos de destaque observados no estágio incluem: estrutura eficiente que facilita o manejo, excelentes instalações (curral, casas de funcionários e inclusive, instalação em que se residiu durante este tempo), manejo eficiente com baixo estresse dos animais, manejo nutricional rápido e eficiente, com impecável limpeza de cochos, sem sobras ou sujidades diversas e controle eficiente dos animais, quanto a peso, Ganho Médio Diário - GMD, lote, todos os processos são desenvolvidos através de softwares.



#### 4.2 Relato de caso: Conjunto Almeida Paulista

O Conjunto Almeida Paulista (Figura 4) encontra-se localizado no município de Itamaraju/BA, possui cerca de 2000ha distribuídos em 80 centros de manejo, com divisão de 02 a 04 piquetes por centro, em sistema alternado/rotacionado. A estrutura física é composta de 01 escritório, 01 alojamento, 09 casas para colaboradores, 04 currais com 04 divisões cada, 01 galpão para armazenamento de suplementos que são produzidos na referida Fazenda Aires. O Organograma funcional da fazenda assim se estabelece, proprietário, gerente administrativo, consultor, gerente agrícola, gerente pecuária, colaboradores, auxiliares. As atividades dessa fazenda envolve recria, engorda e plantação de cacau, tem-se ainda a construção da sede. O Rebanho por categoria conta com 118 bezerras, 985 bezerros, 256 novilhas, 700 garrotes, 49 vacas e 399 bois, totalizando-se 2507 animais.

Imagens na Fazenda Aires registro de atividades realizadas com o rebanho, pastagem e aguadas nos cochos

**Figura 4:** Imagens da Fazenda Conjunto Almeida Paulista atividades realizadas com o rebanho



Fonte: Acervo do autor

As atividades realizadas no estágio do Conjunto Almeida Paulista abarcaram o acompanhamento dos colaboradores nas atividades diárias, com a carga horária de 40 h. dos dias 22/01/21 a 29/01/2021.

Foi possível aprofundar em aprendizagens referentes as técnicas de manejo, no tocante

a gerar eficiência em ambientes pouco favoráveis. Aprimorou-se ainda conhecimentos sobre exames ginecológicos, pois, teve-se a chance de realizar toque supervisionado pelo veterinário em novilhas à venda. Obteve-se ainda a oportunidade de aplicar medicamentos sob supervisão da gerência, podendo-se assim melhorar o conhecimento prático. Ocorreu também aprendizado sobre gestão, comunicação entre os funcionários e também com o proprietário, em que notou-se a importância da eficiência em se comunicar, além dos benefícios gerados em produtividade e qualidade do ambiente de trabalho.

No ponto de vista da fazenda sugere-se que algo que pode melhorar é a limpeza de bebedouros, pois, notou-se uma grande quantidade de bebedouros sujos, o que pode gerar verminoses e queda do desempenho. Além disso, a organização dos piquetes, o registro e a análise dos centros de manejo precisam melhorar, algo que já está em andamento, sendo que inclusive o estagiário auxiliou nesse processo de melhoria. No ponto de vista da empresa, espera-se outras oportunidades que envolvam a fase de cria, uma vez que nesta fazenda o foco é recria e engorda de gado. A fase de cria iria criar oportunidade para se compreender todos os setores de produção.

Por último, ressalva-se que, mesmo não sendo prioridade, a presença do consultor durante o estágio é de grande valia, uma vez que, teve-se a oportunidade de analisar e realizar as atividades impostas buscando alcançar o ponto de vista de um consultor já experiente em gestão de rebanho.

### **4.3 Relato de caso: Haras Morada Nova**

A Fazenda Haras Morada Nova, conforme Figura 5, encontra-se localizada no município de Inhaúma – MG, possui 775 hectares desmembrados em 145 partes. Por se tratar de um haras, existem muitas estruturas, dentre elas: galpões, baias, redondéis, sede, escritório, refeitório, casas para os colaboradores, currais, etc.

No setor da fazenda onde foi desenvolvido o estágio a estrutura se compunha de 01 curral com 03 divisões, 03 casas para os colaboradores, 01 galpão para armazenamento de suplementos, galpão para maquinário.

O organograma de pessoal se compõe dos seguintes membros diretoria, gerência, administrativo, consultor e serviços gerais. A atividade é a cria, outras atividades presentes na fazenda envolvem doma de cavalos, manejo reprodutivo de equinos, lavoura de milho,

produção de feno, roçada de piquetes, manutenção de cercas, manutenção de bem feitorias, manutenção de equipamentos.

O rebanho por categoria se divide da seguinte forma: 630 cavalos, 153 vacas, 88 novilhas/primíparas, 227 bezerros mamando (sexo não identificado), 157 fêmeas em recria, totalizando 678 bovinos.

**Figura 5:** Imagens do Haras Morada Nova, registro de atividades realizadas na execução de IATF (Inseminação Artificial em tempo Fixo) nos lotes da propriedade



Fonte: Acervo do autor

As atividades realizadas no estágio do Haras Morada Nova puderam auxiliar na execução de IATF (Inseminação Artificial em tempo Fixo), nos lotes da propriedade, com carga horária: 64 horas. A IATF se resume em 03 dias de manejo, em que no primeiro dia (D0) é colocado um implante vaginal de progesterona associado a aplicação de benzoato de estradiol intramuscular. O segundo dia de manejo ocorre 8 dias após o primeiro (D8) e é marcado pela retirada do implante vaginal e aplicação de um luteolítico intramuscular. O terceiro dia de manejo ocorre dois dias após o segundo (D10) e é marcado pela inseminação artificial propriamente dita.

Referente aos conhecimentos adquiridos, o primeiro ponto marcante foi o alto investimento em estrutura pela propriedade. Em todos os setores, tem-se boa estrutura adequação de funcionários. Essa propriedade se aproxima cada vez mais do ideal, o que tende a aumentar os lucros e diminuir as perdas. Outra questão foi o grande aprendizado relacionado à estação de monta e ao IATF que foi de grande proporção. A experiência da fazenda na área, aliado à prática obtida exercer no dia a dia, auxiliou na percepção de grandes e pequenos fatores que acarretam em uma estação de monta bem-sucedida. O uso de medicamentos, detalhes no manejo, questões de higiene e limpeza de equipamentos e também dos animais são alguns

pontos importantes me ensinou em que se deve preocupar quando se busca o sucesso em uma estação de monta.

Alguns pontos de destaque envolvem os pastos incrivelmente bem manejados, controle adequado de altura dos piquetes, estrutura dos piquetes adequada, estrutura dos pastos adequada e uniforme, taxa de lotação adequada, sistema rotacionado eficiente, dentre outras características. Há ainda excelente condição de estradas internas, fundamentais para o manejo eficiente do gado, percorrendo longas distâncias dentro da fazenda de forma rápida e eficiente, auxiliando no manejo ao se analisar o horário de medicação e horário de inseminação dentro da estação de monta.

## **5 PROJETO PASTO COM CIÊNCIA**

O Projeto Pasto com Ciência representa a iniciativa Exagro de mapeamento e análise de oferta e área de forragem através de coordenadas via satélite. Com este projeto é possível a determinação da capacidade de rebanho que o gado suporta, além da determinação da data ideal para colocar ou retirar o rebanho de um pasto rotacionado. A contribuição pelo estagiário no *Projeto Pasto com Ciência* incidiu na coleta de dados e envio destes dados para a Exagro.

Ressalta-se que o pasto era percorrido por inteiro com medições de altura aleatórias com o objetivo de determinar a altura média da pastagem. Após essa atividade era coletado 3 áreas de 1m<sup>2</sup> que representassem essa altura média, para serem pesadas, dessecadas e avaliadas quanto ao peso de matéria seca, proporção de folha, colmo e material morto. Com esses dados foi possível realizar o cálculo da massa de forragem em toneladas disponibilizada por um pasto específico.

## **CONCLUSÕES**

Atualmente, continua sendo comum se ouvir premissas de que um alto estoque de gado e uma alta taxa de lotação são indicadores de sucesso, o que não costuma ser verdade. Normalmente os fazendeiros que adotam esse tipo de estratégia possuem um alto capital imobilizado, o que diminui a margem de lucratividade e desempenho individual e por área, chegando a um baixo resultado.



Além disso, também é comum para algumas pessoas acreditar que a produtividade aumenta em um processo linear nessa atividade. Esse tipo de pensamento desconsidera variações e diferentes desafios, sendo eles operacionais, de capacitação, exploração de potencial de tecnologia e impacto da compatibilidade do custeio com o resultado desejado.

A pecuária por si só pode apresentar diferentes arranjos, nesse caso é importante que o negócio tenha seu contexto interpretado (levando em consideração os recursos disponíveis, perfil do cliente, tipo de sistema adotado) para utilizar as tecnologias mais adequadas a determinado tipo de situação, olhando profundamente para o negócio, como ele demanda.

Culturalmente, não é habitual a coleta e uso de indicadores de desempenho/lucratividade/produtividade, nem tão pouco a coleta de dados para atribuição de informações úteis para a interpretação do cenário atual. É comum, se analisar resultados e definir investimentos e gastos de forma empírica, sem muita tecnificação, o que normalmente acaba prejudicando o desenvolvimento da propriedade, além de afetar a lucratividade do produtor e muitas vezes ele definir erroneamente se aquela atividade gera lucro ou não.

O trabalho em conjunto aos consultores, proprietários, colaboradores e gestores faz com que se tracem certas estratégias e metas de forma a alterar o cenário final, trazendo resultados positivos para a gestão de produção, financeira, de pessoas e de processos.

Importante lembrar-se da atuação do consultor se dá em analisar todos os setores e segmentos da atividade, realizar um diagnóstico da propriedade e encaixá-la em uma categoria para desenvolver uma estratégia comparativa Benchmarking, analisar viabilidade financeira, realizar uma evolução de rebanho, estabelecer uma capacidade suporte, realizar o controle de fluxo de caixa, gestão de processos e de pessoas.

O consultor deve agir nas fazendas através de visitas presenciais periódicas, com frequência ajustada em cima da necessidade da propriedade. O objetivo da consultoria é a visão de um sistema educacional de constante aprendizado que busca a autonomia do produtor e da equipe, compartilhando o conhecimento para que a equipe crie estratégias que atinjam o resultado previamente esperado.

## REFERÊNCIAS

ALVES, C. P.; CIRINO JÚNIOR, B.; ROCHA, A. K. P.; VIEIRA, D. S. M. M.; EUGÊNIO, D. S.; LEITE, M. L. M. V. Respostas morfofisiológicas de plantas forrageiras sob manejo de cultivo e pastejo: Uma revisão. **Pesquisa, Sociedade e Desenvolvimento**, v. 10, n.6,

p.e10610615405, 2021. DOI: 10.33448 / rsd-v10i6.15405. Disponível em: <https://www.rsdjournal.org/index.php/rsd/article/view/15405>. Acesso em: 10 nov. 2021.

CORRÊA, J. Q.; SILVA, B. G. G; ROCHA, M. L.; FERREIRA, R. A. P; MÉXAS, M. P. A evolução da contabilidade para a controladoria: uma análise da percepção dos discentes de cursos de ciências contábeis. **Sustainable Business**. Internacional Business. p.1-28, 2016. Disponível em: <<http://www.sbijournal.uff.br/index.php/sbijournal/article/view/109/0> >. Acesso: 14 nov 2021

CORRÊA, J. Q.; SILVA, B. G. G.; ROCHA, M. L.; FERREIRA, R. A. P.; MÉXAS, M. P. A evolução da contabilidade para a controladoria: uma análise da percepção dos discentes de cursos de ciências contábeis. **Sustainable Business**. Internacional Business. p.1-28, agosto de 2016. Disponível em: <<http://www.sbijournal.uff.br/index.php/sbijournal/article/view/109/0> >. Acesso: 08 nov 2021

DIETRICH, E.; CABRAL, A. S.; DIAS, R. D. A gestão do processo de aquisições como fator de sucesso na execução de projetos de inovação. **ALTEC**, p.1-15, 2013. Disponível em: <[http://www.altec2013.org/programme\\_pdf/1386.pdf](http://www.altec2013.org/programme_pdf/1386.pdf)> Acesso em: 25 nov. 2021.

FERREIRA, N. R.; SILVA, K. T. F.; LINO, W. S.; RIBEIRO, N. V. N.; CRUZ, R. S.; ARAÚJO, R. P. Formação e Manejo de Pastagens. **Jornada de Iniciação Científica e Extensão. Instituto Federal do Tocantins**. ISSN 2179-5649. XI. JICE 2020, p.1-9. Disponível em: <https://propi.ifto.edu.br/ocs/index.php/jice/11jice/paper/viewFile/10039/4671> Acesso: 10 nov. 2021.

FISCHER, T. D.; SULIMAN, N. F.; ZIEGLER, S. J.; BUSSLER, A. P. K.; BENETTI, R.; PEREIRA, E. A. Importância das características morfofisiológicas na seleção e ingestão de forragem pelos animais em pastejo (revisão de literatura). Modalidade do trabalho: Ensaio teórico Evento: XVII Jornada de Extensão. **Salão do Conhecimento**. UNIJUI, 2016.

GATTIO, L. M. **A lei 11638/07 com relação à substituição da demonstração de origens e aplicação de recursos pela demonstração de fluxo de caixa**. Projeto de Pesquisa de Monografia de Conclusão de Curso. Curso de Graduação em Ciências Contábeis Faculdade Cenequista de Capivari – CNEC 39 páginas, 2013.

GOMES, J. M. **Proposta de implantação do fluxo de caixa como ferramenta de planejamento e controle financeiro em uma empresa do ramo cerâmico no extremo Sul Catarinense**. 2015.59p. Trabalho de Conclusão de Curso. Criciúma – SC, curso de Ciências Contábeis da Universidade do Extremo Sul Catarinense – UNESC. 2015. Disponível em: <http://dspace.unesc.net/bitstream/1/3638/1/Jaqueline%20Mendes%20Gomes.pdf>. Acesso em: 22 set. 2021.

IUDÍCIBUS, S. **Contabilidade gerencial**: da teoria à prática. 7. ed. rev. e atual. - São Paulo: Atlas, 2020.

INSTITUTO DE FORMAÇÃO DA OMEP (IFOMEOP). Como elaborar e gerenciar projeto. Cresça Brasil Editora, (s.d) 66p. Disponível em: [http://www.ifomep.org.br/ava/cursos/aperfeiçoamento/gerenciamento\\_projetos/apoio1.pdf](http://www.ifomep.org.br/ava/cursos/aperfeiçoamento/gerenciamento_projetos/apoio1.pdf) Acesso em: 16 nov. 2021.

MARTUSCELLO, J.A., SANTOS, M.E.R., ALVES, J.R. **Formação de pastagens**. São João Del-Rei: UFSJ. E-book. ISBN:978- 65-00-10971-9, 2020. Disponível em: <http://www.sit2021.com.br/files/arquivos2021/Ebook%20Manejo%20por%20altura%20janaina.pdf> Acesso: 10 nov. 2021.

MARQUES JUNIOR, L. J.; PLONSKI, G. A. Gestão de projetos em empresas no Brasil: abordagem “tamanho único”? **Gest. Prod.**, São Carlos, v. 18, n. 1, p. 1-12, 2011. Disponível em: < <http://www.scielo.br/pdf/gp/v18n1/01.pdf> > Acesso em: 16 nov. 2021

MEDINA, G. S. Economia do agronegócio no Brasil: participação brasileira na cadeia produtiva da soja entre 2015 e 2020. **Novos Cadernos NAEA**. Eletrônica ISSN: 2179-7536, v. 24, n. 1, p. 231-254, jan-abr. 2021. Disponível em: <https://periodicos.ufpa.br/index.php/ncn/article/view/8521/7172> Acesso em: 21 set. 2021.

OLIVEIRA, H. C. F.; CASANOVA, N. S. S. **Aplicação dos conceitos de gerenciamento de projetos como metodologia de trabalho para uma microempresa de automação industrial nascente**. 2014. 108 f. Trabalho de Conclusão de Curso. (Curso Superior de Tecnologia em Eletrotécnica). Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Curitiba, 2014. Disponível em: <[http://repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/2361/1/CT\\_COALT\\_2013\\_2\\_11.pdf](http://repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/2361/1/CT_COALT_2013_2_11.pdf) > Acesso em: 16 nov. 2021.

PMBOK - **Project Management Body of Knowledge** – Português, 2013. Disponível em: <<http://www.jcoltro.com.br/project2000/pmbok.pdf> > Acesso em: 16 nov. 2021.

RABECHINI JUNIOR, R.; CARVALHO, M. M. Perfil das competências em equipes de projetos. **RAE electron.** v.2, n.1, p.1-17, jan-jun/ 2003. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/raeel/v2n1/v2n1a12.pdf> > Acesso em: 16 nov. 2021.

ROCHA, A. V. S; CABANHA, M.; ALCALDE, E. A.; SOUSA, M. L. L. Controladoria e Controller: Conceitos, Funções e Perspectivas. **AEMS. Rev. Conexão Eletrônica**. Três Lagoas, MS. v. 14, n. 1, p.1008-1018, 2017. Disponível em: [revistaconexao.aems.edu.br/wpcontent/plugins/download.../download.php?id=1464](http://revistaconexao.aems.edu.br/wpcontent/plugins/download.../download.php?id=1464). Acesso em: 14 nov. 2021.

RESIN, C. **Demonstrações financeiras no agronegócio com ênfase em cooperativas**. MBA. Pós-graduação em Gestão do Agronegócio. Departamento de Economia Rural e Extensão, Setor de Ciências Agrárias, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, 2014, 44p. Disponível em:

<https://acervodigital.ufpr.br/bitstream/handle/1884/40025/R%20%20E%20%20CHARLES%20RESIN.pdf;sequence=1> Acesso em: 13 nov 2021.

SALES, A. A. S. S.; ARAÚJO, J. G. N. A.; SILVA, A. M. G. S. SANTOS, W. P. Principais instrumentos de controladoria utilizados pelos controllers nas organizações do nordeste. **SIMPCONT**. Recife, 31 de agosto e 01 de setembro de 2018, p.1-15. Disponível em: <http://www.simpcont.ppgc.ufrpe.br/sites/simpcont.ppgc.ufrpe.br/files/Artigo%20005%20III.pdf> Acesso em: 13 nov 2021.

SOUZA V. F. Manejo sanitário do rebanho. **EMBRAPA**. 2018, p.1-12 Disponível em: [https://cloud.cnpgc.embrapa.br/geneplus30/files/2018/07/Cap07\\_ManejoSanit%C3%A1rio.pdf](https://cloud.cnpgc.embrapa.br/geneplus30/files/2018/07/Cap07_ManejoSanit%C3%A1rio.pdf) Acesso: 08 nov 2021

SILVA, A. J. **Gestão de projetos**. Florianópolis: SENAI/SC, 2012. 195 p

## ANEXO

## ANEXO 01 – DINÂMICA EM GRUPO MANEJO DE PASTAGEM

Data: 06/02/2021 exagro

## Exercício 1

Manejo de Pastagem

- Henrique Pessoa
- Gabrielle Araujo
- Luiz Eduardo Verçosa

---

### Objetivos

- Adequar a taxa de lotação da fazenda
- Aumentar a produtividade por hectare

Boneco 61,52 ha	Fundo do Curral 40,52 ha	Oficina 56,82 ha
Quadrados 56,88 ha	Salamar 65,92 ha	Vargem 38,28 ha

Área total: 319,94

### Taxa de lotação atual da fazenda

- 653 KgPV/ha

### Suporte atual da fazenda:

- 677,14 KgPV/ha

### OF (%) média atual da fazenda

- 12,44%

Boneco lote 2 OF: 13,5%	Fundo do Curral lote 3 OF: 13,67%	Oficina lote 6 OF: 11,47%
Quadrados lote 4 OF: 12,46%	Salamar lote 5 OF: 11,03%	Vargem lote 1 OF: 13%

# ANEXO 02 -- DINAMICA EM GRUPO MANEJO E SANIDADE DE REBANHO

## EVOLUÇÃO DE REBANHO FAZENDA CAMPO VERDE

GRUPO 3  
Guilherme de David  
Luiz Eduardo Veçosa  
Lucilaine Valim



### Objetivo

- O objetivo desta evolução é o aumento no número de cabeças dentro da propriedade, que inclui o aumento no número de matrizes (operação solicitada pelo proprietário) com um eficiente descarte de fêmeas improdutivas, e sem a necessidade da realização de compra de novas matrizes.
- Com o aumento no número de matrizes, temos como consequência o aumento no número de bezeros, que por sua vez pode ao longo dos anos reduzir ou até mesmo acabar com a necessidade de compra de bezeros para recita.



### Quadro Atual 2020

Atividade 2020	
Touros	23
Vacas	1098
Novilhas	493
<b>Total de matrizes</b>	<b>1614</b>
Fêmeas recia até 1 ano	389
Fêmeas recia de 1 a 2 anos	420
Machos até 1 ano	375
Machos de 1 a 2 anos	925
Machos de 2 a 3 anos	961
<b>Total de bezeros</b>	<b>4661</b>

Índice de produtividade	
Cobrição de Matrizes	76,00%
Cobrição de Novilhas	82,00%
Perdas de Gestação	5,00%
Mortalidade	2,00%
Novilhas suaves prenhas	28,00%



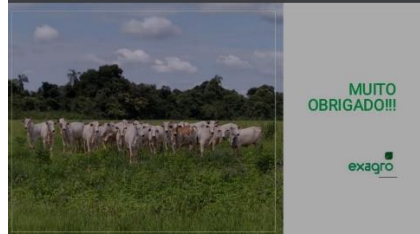
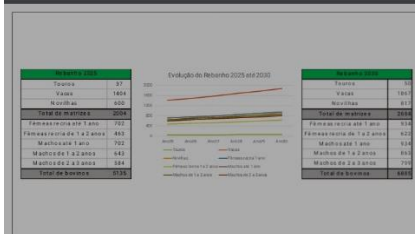
### Resultados e Discussão

- Meta de 2000 matrizes alcançada em 5 anos
- Com o passar de 10 anos serão alcançados 2000 nascimentos (ou seja, 2000 matrizes produtivas que levam a gestação até o final)
- O número de touros aumentou em consequência ao aumento do número de matrizes, mantendo a proporção pré-estabelecida



### Considerações Finais


- Analisando a progressão solicitada e estendendo para 2030, não seria necessário a compra de machos para manter a quantidade de bezeros em recia.
- Não nos foi informado quanto à venda de novilhas F1 após o parto, tal fator pode causar alterações de projeção.
- A quantidade de touros não necessariamente deve ser determinada, podendo reduzir os touros aumentando as proporções, ou substituindo touros por aumento no número de protocolos.



## ANEXO 03- NUTRIÇÃO DE REBANHO

### Situação Problema – Fazenda Sant'Ana

Henrique Pessoa  
Lutz Eduardo Verçosa  
Pedro Luiz Abreu



#### Objetivo


- Gerar receita de R\$430.000,00 até outubro de 2021
- Entender causa de baixo desempenho dos animais
- Analisar viabilidade da suplementação realizada na propriedade

#### O que temos

- 104 animais mais pesados com peso médio estimado de 414kg
- 152 animais mais leves, com peso médio estimado de 358kg
- 18 piquetes em rotação, com alta oferta de forragem
- Suplementação com Guabitech

#### Suplementação águas

- Suplementação com guabitech recia para os animais mais leves e guabitech 20 águas para animais mais pesados, com consumo de 129,2kg/dia para os mais pesados e 9,12kg/dia para os mais leves.
- O que equivale a 4,3 sacos de guabitech 20 águas e 0,3 sacos de guabitech recia por dia.
- O custo diário é de R\$27,25 para os animais mais leves e R\$237,60 para os animais mais pesados
- Custo total de R\$264,85/dia de suplementação.
- Custo de R\$ 0,18/cabeça/dia para animais mais leves e R\$2,55/cabeça/dia para os mais pesados.



#### Suplementação Seca

- Animais mais leves (guabitech 30 secas P): 54,42kg de suplemento/dia
- Animais mais pesados (guabitech 30 secas PE): 129,17kg de suplemento/dia
- Isso gera sacos de 1,8guabitech 30 secas P e 4,31sacos guabitech 30 secas PE por dia, com custo de suplementação de R\$ 371,70/dia
- Custo aproximado de R\$2,55/animal/dia para os mais pesados e R\$0,74 para os animais mais leves.

#### Resultados obtidos

- Consumo supl. animais maiores águas: 1.242kg
- Consumo supl. animais maiores secas: 1.371kg
- Consumo supl. animais menores águas: 0.060kg
- Consumo supl. animais menores secas: 0.386kg
- GMD águas animais maiores: 0.58kg/animal/dia
- GMD águas animais menores: 0.63kg/animal/dia

23:15 Situação Pro...da Sant'Ana

#### Principais motivos listados

- Raça
- Aparição
- Qualidade de forragem



#### Meta Outubro 2021

- 104 animais de 500kg
- 86kg em 180 dias
- GMD esperado = 0,477kg/animal/dia

Analisando o preço de @ a R\$320 temos um valor de R\$5.334,40/animal

Receita total de R\$554.777,60 – R\$430.000= R\$124.777,60  
Custo suplementação seca = R\$66.906,00  
Custo suplementação águas = R\$47.673,00  
Custo anual: R\$114.579,00

#### Viabilidade de suplementação

- GMD águas animais maiores: 0,58kg = R\$6,19/animal/dia
- GMD águas animais menores: 0,63kg = R\$6,72/animal/dia
- Faturamento dia = R\$643,76 + R\$1.021,44 = R\$1665,20 dia – R\$264,85 = R\$1400,35
- GMD esperado de 0,477kg/animal/dia = R\$5,09/animal/dia
- GMD esperado de 0,311kg/animal/dia= R\$3,32/animal/dia
- Faturamento de R\$1.034/dia – R\$371,70 = R\$662,30

# ANEXO 04 – CONTROLADORIA

**Controladoria**

ESTAGIÁRIOS EXAGRO 2021  
BIANA HORTA, JOÃO MARCOS E LUÍZ EDUARDO

**Objetivo**

- Apresentar o Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE)
- Apresentar o Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC)
- Apresentar o estoque do rebanho em arrobas
- Comparar os dados encontrados com o Benchmarking Exagro

**Rebanho inicial**

Categoria	Cab	Peso médio (kg)	Arrebanho @	Estoque total em @
Inicial	0	0	0	0
12/08	11	492	136	45,408
Jan/março	7	24	0	2,280
Março 8 - 12/M	204	289	1,421	408,636
Março 12/01/M	293	293	1,716	1,126,464
Março 28/08/M	0	0	0	0
Março 3/08/M	0	0	0	0
12/08/9 - 12/08	0	0	0	0
12/08/9 - 12/08	0	0	0	0
12/08/9 - 2/08	0	0	0	0
TOTAL	317	304	6,357	1,836,654

**Rebanho final**

Idade	Sexo	Categoria	Posto	Posto 12/31/2020	Arrebanho em @	Estoque Final em @
12/01	209	Arrebanho	209	12/01/21	13	588,108
12/01	146	Arrebanho	304	12/01/21	15	333,207
12/01	7	Arrebanho	424	12/01/21	15	31,476
12/01	7	Arrebanho	208	12/01/21	15	3,937,023
12/01	7	Arrebanho 2 e 3 anos	208	12/01/21	15	1,424,241
12/01	85	Arrebanho	452	12/01/21	15	281,640
12/01	7	Arrebanho	304	12/01/21	15	31,294,34
12/01	146	Arrebanho	304	12/01/21	15	391,404
12/01	7	Arrebanho	304	12/01/21	15	31,658,01
12/01	7	Arrebanho	304	12/01/21	15	31,646,76
12/01	13	Arrebanho	304	12/01/21	15	481,294,39
12/01	13	Arrebanho	207	12/01/21	15	246,624,26
12/01	13	Arrebanho	207	12/01/21	15	76,488,77
TOTAL						1,836,654

**Compra**

Categoria	Quantidade	Total Kg Compra	Valor da Compra	Compra em @
0	Arrebanho	1,280	R\$ 9,888,00	42,00
10	Arrebanho	2,720	R\$ 15,504,00	52,33
17	Arrebanho	4,680	R\$ 3,308,00	13,90
100	Arrebanho	21,691	R\$ 180,758,33	723,09
10	Arrebanho	1,280	R\$ 8,008,00	26,80
10	Arrebanho	9,512	R\$ 109,775,40	350,40
0	Arrebanho	1,280	R\$ 18,000,00	44,00
0	Bolsa de pasto	8,000	R\$ 18,183,10	113,33
0	Fórmula terminação	2,250	R\$ 18,712,00	70,63
0	Arrebanho	13,213	R\$ 156,718,07	614,47
01	Fórmula terminação	19,500	R\$ 207,827,29	824,95
11	Arrebanho	2,491	R\$ 31,476,17	83,23
10	Arrebanho	7,743	R\$ 92,992,28	258,02
TOTAL		93,018	R\$ 887,944,34	2882,00

**Venda**

Nº Cabeças	Categoria	Total Kg Frigorífico	Total Kg/Pesado Valor Líquido	venda em @
1	Arrebanho	237	R\$ 27,880,00	14,85
10	Arrebanho	18,920	R\$ 272,273,83	1,190,33
124	Arrebanho	23,560	R\$ 357,508,77	1,570,67
10	Arrebanho	20,000	R\$ 232,570,00	670,00
110	Arrebanho	21,172	R\$ 338,080,00	1,484,80
1	Arrebanho	229	R\$ 2,430,00	14,13
14	Arrebanho	13,153	R\$ 202,083,70	850,07
42	Arrebanho	7,873	R\$ 139,084,36	525,00
1	Arrebanho	201	R\$ 3,488,00	13,40
TOTAL		1,475,217,69	R\$ 1,475,217,69	6,363,14

**Custos**

Conta	Valor (R\$)
Despesa administrativa	R\$ 11,372,00
Contribuintes	R\$ 14,800,80
Consultoria	R\$ 18,746,82
Diversos	R\$ 1,201,14
Energia elétrica	R\$ 17,623,74
Frete interno	R\$ 72,00
M. Obra	R\$ 41,663,69
Man. benfeitorias	R\$ 15,054,44
Man. máquinas e veículos	R\$ 14,548,37
Serviços de terceiros	R\$ 6,000,00
Impostos e taxas	R\$ 8,120,66
Medicamentos e vacinas	R\$ 18,838,61
Nutrição mineral	R\$ 68,820,71
Total	R\$ 233,722,03

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

**DRE**

Descrição	R\$
Receita Bruta	R\$ 1.475.217,66
Despesa sobre vendas	R\$0,00
<b>Receita Líquida</b>	<b>R\$ 1.475.217,66</b>
Estoque inicial em R\$	R\$ 1.834.529,19
Gastos variáveis com a produção	R\$ 85.659,32
Gastos fixos com a produção	R\$ 126.000,00
Compra de gado	R\$ 887.504,24
Estoque final em R\$	R\$ 1.958.086,97
<b>CPV (custo produto vendido)</b>	<b>R\$ 1.109.914,21</b>
Despesas administrativas	R\$ 11.372,06
<b>Resultado Operacional (EBITDA)</b>	<b>R\$ 353.931,39</b>

**DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA**

**DFC**

Descrição	R\$
Receita Bruta	R\$ 1.475.217,66
<b>Atividades Operacionais</b>	<b>R\$ 1.475.217,66</b>
Préio de entrada de atividades operacionais	R\$ -
Deduções sobre venda e outras deduções	R\$ -
Gastos com a produção	R\$ 85.659,32
Gastos variáveis com a produção	R\$ 85.659,32
Gastos fixos com a produção	R\$ 126.000,00
Despesas administrativas	R\$ 11.372,06
Despesas financeiras	R\$ -
Préio de saída de atividades operacionais	R\$ 1.121.298,27
<b>Saldo das atividades operacionais</b>	<b>R\$ 353.931,39</b>
Saldo das atividades operacionais	R\$ 353.931,39
Saldo das atividades de financiamento	R\$ -
Saldo das atividades de financiamento	R\$ -
<b>Saldo de caixa anual</b>	<b>R\$ 353.931,39</b>
Saldo inicial	R\$ -
<b>Saldo acumulado em 31/12/20</b>	<b>R\$ 353.931,39</b>

**Benchmarking Exagro**

Indicadores de resultado	Top 10% Brasil	SEE	Médo Brasil
<b>PRODUÇÃO DE ARROBAS</b>			
Produção total de arrobas de boi (@ / cabeça / ano)	5,8	5,83	4,9
Produção total de arrobas de boi (@ / ha / ano)	11,0	7,49	6,6
<b>CUSTEO ANUAL</b>			
Custos variáveis / cabeça / ano	495,3	128,67	240,9
Custos fixos e despesas / cabeça / ano	315,0	201,02	375,2
<b>Custeio total (C. variáveis, fixos e Despesas) / cabeça</b>	<b>810,3</b>	<b>348,77</b>	<b>616,1</b>
Custos variáveis / ha / ano	1076,1	165,45	376,7
Custos fixos e despesas / ha / ano	627,5	275,74	526,1
<b>Custeio total (C. variáveis, fixos e despesas) / ha / ano</b>	<b>1703,7</b>	<b>441,19</b>	<b>902,8</b>
<b>INDICADORES ECONÔMICOS</b>			
Valor de venda da amba convertida em machos (R\$/@)	237,3	231,83	219,3
Valor de compra da amba convertida em machos (R\$/@)	274,4	310,02	282,2
Custo total ou custo do produto vendido - CPV (R\$/@)	174,4	174,43	171,6
<b>Resultado Operacional (EBITDA) em @/ha/ano</b>	<b>614,4</b>	<b>674,46</b>	<b>595,6</b>
Resultado Operacional (EBITDA) em @/ha/ano	6,4	2,9	2,3





## ANEXO 05- AVALIAÇÃO E DESEMPENHO





### AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

#### 1º CICLO

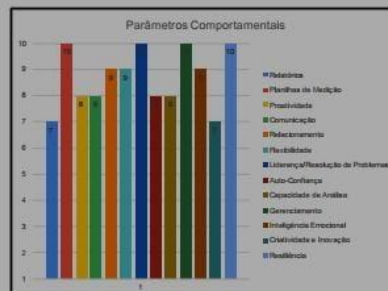
#### ESTAGIÁRIOS 2021

### PROGRAMA DE ESTÁGIO

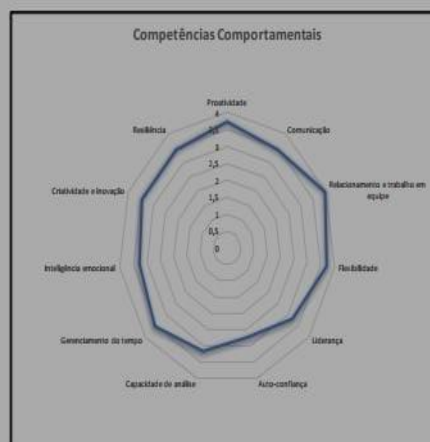
#### SEE - Sistema Educacional Exagro

Nome completo do Estagiário	Cidade/UF residência	e-mail	Nome do curso	Previsão de Formatura
Luiz Eduardo	Patos de Minas - MG	luiz.freitas95@gmail.com	Medicina Veterinária	1º semestre 2021

Nome da fazenda (desde a 1ª alocação)	Consultor responsável	Município e Estado da Fazenda	País	Tipo de fazenda (Exemplo: Confinamento, Cria, Recria e Engorda)	Quantos dias a alocação
Fazenda Airis	Adilson Ferreira	Teixeira de Freitas - BA	Brasil	Cria, recria e engorda	30
Morada Nova	Marcus Vinicius	Inhaúma - MG	Brasil	Recria e engorda (confinamento)	20





### RESPOSTAS DO FORMULÁRIO DE AUTO-AVALIAÇÃO, RESPONDIDO NO PERÍODO DE 15 À 30 DE JUNHO DE 2021





## ANEXO 08 - CHECKLIST DOS PONTOS OBSERVADOS NO ESTÁGIO

		
<b>Fazenda:</b>	<b>Município:</b>	
<b>Consultor Tutor:</b>	<b>Data:</b>	
<b>1-Em relação ao Manejo de Rebanho:</b>		
1.1 Existe um Calendário de atividades? (Planejamento de estação de monta, desmama, manejo sanitário, época de pesagem)		
1.2 É feita a apartação e formação de lotes com base no peso dos animais (mais uniforme possível).		
1.3 Como é feito o registro dos dados da distribuição do gado pelos pastos? Em tabelas, planilhas ou softwares para avaliações posteriores.		
1.4 Existe programação de vendas e compras de animais?		
1.5 Verificar o estoque de gado na planilha específica.		
<b>2-Sanidade</b>		
2.1 O Uso de Vacinas e Vermífugos segue o calendário sanitário planejado?		
2.2 Qual a Incidência de carrapatos, bernes, mosca de chifre e outros ectoparasitos?		
<b>3-Manejo de pastagem</b>		
3.1 Observar se a disponibilidade de capim está adequada ao rebanho da fazenda: há falta ou sobra?		
3.2 Observar uniformidade de pastejo: altura do capim em diferentes partes do mesmo pasto		
3.3 Atentar para pastos das seguintes categorias: bezerros recém chegados na fazenda e bois de engorda		
3.4 Observar a avaliação de voltagem da cerca elétrica, qual a voltagem?		
3.5 Condição geral das cercas (arames esticados, lascas, limpeza)		
3.6 Observar condição de infestação de invasoras e verificar as ações propostas para cada situação com os respectivos custos		
3.7 Área de pastagens - quantidade de divisões		
3.8 Chuva - volume e distribuição		
<b>4-Programa de Suplementação</b>		
4.2 Estoque de sal mineral e sal branco: quantidade, controle e condição de armazenamento na fábrica		
4.5 Verificar a forma de distribuição de sal nos cochos (carroça, trator, cavalo)		
4.6 Verificar armazenamento de sal no pasto (bombona ou outro)		
4.7 Verificar controle de formulações na fábrica		
<b>5-Sistema de Água</b>		
5.1 Pesquisar a fonte da água e os equipamentos utilizados na distribuição		
5.2 Verificar a condição das bebidas dos animais: aguadas naturais e bebedouros artificiais		
5.3 Calcular o período (dias) em que o sistema de armazenamento de água da fazenda suporta uma falha no sistema: falta de energia ou pane nas bombas		
<b>6-Instalações</b>		
6.1 Conservação das casas dos funcionários		
6.2 Conservação de depósitos e barracões		
6.3 Conservação de currais e anexos		
6.4 Manutenção das estradas internas		
6.5 Limpeza das instalações e quintais das casas (destino do lixo)		
<b>7-Máquinas e equipamentos</b>		
7.1 Quantidade de tratores na fazenda		
7.2 Quantidade de veículos		
7.3 Observar se há Controle do uso de tratores e veículos		
7.4 Observar se há Controle do abastecimento		
<b>8- Gestão administrativa</b>		
8.1 Verificar o quadro de funcionários e organograma atual		
8.2 Verificar adequação do número de funcionários ao trabalho existente		
8.3 Observar a comunicação entre a fazenda e o proprietário ou escritório central: meios de comunicações, frequência, eficiência		